



MEMOS XIII

**Master Exécutif
en Management des
Organisations Sportives**

***Executive Masters
in Sport Organisations
Management***

Septembre 2009 – Septembre 2010

September 2009 – September 2010

Avec le soutien de
la Solidarité Olympique,
Comité International Olympique



*With support
from Olympic Solidarity,
International Olympic Committee*



Objectif du MEMOS

MEMOS Objectives

Le sport joue un rôle de plus en plus important dans un monde où les systèmes économique, politique, culturel et social évoluent continuellement. Dans ce contexte, des occasions formidables nous sont offertes de découvrir et de tirer profit des expériences sportives de différents pays et, ainsi, d'améliorer la façon de diriger les organisations sportives.

Le MEMOS (Master Exécutif en Management des Organisations Sportives) a pour objectif de permettre à des professionnels travaillant dans des organismes sportifs nationaux ou internationaux de développer les connaissances nécessaires à une meilleure administration de leurs organisations.

Sport is playing an increasingly important role in a world of changing economic, political, cultural and social systems. A new context for sport is being developed around the globe, providing an extraordinary opportunity to discover and take advantage of the sport experience of many countries, and in doing so, to improve the management of sport organisations.

The MEMOS (Executive Masters in Sport Organisations Management) mission is to help professionals working in national or international sports bodies to develop the knowledge required in order to better manage their organisations.



Le sport est un phénomène socio-culturel complexe. Depuis plus d'un siècle, le Mouvement olympique essaie de le guider en vue d'un développement équilibré de l'être humain et de la société. Pour continuer à accomplir sa mission dans un environnement aux enjeux politiques et économiques toujours plus importants, notre Mouvement a besoin de managers aux compétences spécifiques. Le MEMOS s'est fixé pour objectif de leur apporter ces compétences qui sont décisives pour la bonne gestion des diverses organisations olympiques.

Le Comité International Olympique, la Solidarité Olympique et les Comités Olympiques Européens ont soutenu cette initiative depuis ses débuts. Grâce à ce partenariat entre le Mouvement olympique et des institutions académiques, les premiers cycles de cette formation universitaire ont rencontré un franc succès et nous avons progressivement élargi ce programme à des participants hors d'Europe. Il est en effet essentiel de professionnaliser tous ceux qui dirigent et organisent le sport dans le monde entier, même en temps que volontaires.

Nous nous réjouissons de recevoir votre candidature et souhaitons à tous les participants de la treizième édition du MEMOS un plein succès dans ce programme.

Le Comité directeur du MEMOS

Sport is a complex socio-cultural phenomenon. For over a century, the Olympic Movement has been trying to guide it with a view to reaching balanced development for individuals and for society. In order to continue accomplishing its mission in an environment where political and economic issues are becoming increasingly important, our Movement needs managers with specific areas of competence. MEMOS has set itself an objective of providing them with competences that are decisive for the good management of the various Olympic organisations.

The International Olympic Committee, Olympic Solidarity and the European Olympic Committees have supported this initiative since its origin. Thanks to this partnership between the Olympic Movement and academic institutions, the first cycles of this university level education programme have been a success. We have progressively extended this programme to participants outside of Europe. It is indeed essential to teach professional skills to all those who manage and organise sport worldwide, including volunteers.

We are looking forward to receiving your application and wish all the participants of this thirteenth edition of the MEMOS programme every success!

The MEMOS Steering Committee



Un des grands défis que doivent relever les organisations sportives olympiques est de s'assurer que les managers d'aujourd'hui et de demain ont les compétences nécessaires pour diriger leurs organisations au XXI^e siècle. Les managers olympiques doivent de mieux en mieux maîtriser les problématiques du sport international en plus de celles du management stratégique, de la gouvernance, du marketing et des ressources humaines.



Le MEMOS a été créé en Europe en 1995 à l'initiative de plusieurs Comités Nationaux Olympiques (CNO), du Réseau européen des instituts de sciences du sport et de plusieurs universités, ainsi qu'avec le soutien financier de la Solidarité Olympique et du programme Socrates de l'Union européenne. Au départ, l'objectif du MEMOS était de proposer une formation de haut niveau aux dirigeants sportifs européens. Très vite, le MEMOS a commencé à intéresser des dirigeants sportifs d'autres continents et, en 2002, le Comité directeur du MEMOS a décidé d'élargir le programme à une participation globale en anglais. De plus, une version en français du programme existe depuis 2003 et deux éditions en espagnol ont également eu lieu jusqu'à présent.

Depuis plusieurs années, la Solidarité Olympique a insisté sur l'importance du management des CNO et a développé des programmes spécifiques pour soutenir les structures managériales de ces organismes. A travers le MEMOS, la Solidarité Olympique peut fournir une formation de haut niveau aux managers sportifs de tous les continents en soutenant avec des bourses les candidats des CNO qui sont sélectionnés. La structure du programme permet aux participants d'assumer leurs responsabilités professionnelles tout en bénéficiant de l'expérience unique de pouvoir échanger des informations et des expertises avec leurs pairs du monde entier. A la fin du cours, chaque participant aura travaillé sur un projet coaché par un tuteur universitaire du MEMOS visant à améliorer le fonctionnement de son organisation.

Aujourd'hui, plus de 300 diplômés du MEMOS de près de 110 pays travaillent pour des organisations sportives olympiques. Nous sommes certains que cette formation vous sera bénéfique et avons le plaisir de collaborer avec la treizième édition MEMOS en anglais.

Pere Miró
Directeur du CIO
pour la Solidarité Olympique et
le département des relations avec les CNO



One of the greatest challenges for Olympic sport organisations is ensuring that the current and future managers have the necessary skills to lead their organisations in the 21st century. Olympic managers require an ever greater understanding of international sport issues, in addition to strategic management and governance, marketing, and human resources, all of which are inherent to every sport organisation.

MEMOS was founded in Europe in 1995 upon the initiative of several National Olympic Committees (NOCs), the European Network of Sport Sciences in Higher Education, several universities, and with the financial support of Olympic Solidarity and the European Union Socrates programme. The aim of MEMOS was to provide a higher-level training to European sport managers. MEMOS soon after began to attract sport managers from other continents, and in 2002, the MEMOS Steering Committee voted to adapt the programme to a global participation in English. In addition, a similar training programme in French was initiated in 2003 and two editions of MEMOS in Spanish have taken place until now.

Olympic Solidarity has placed a greater emphasis on NOC management, and has over the past two quadrennials developed programmes that are specific to supporting the management structures of NOCs. Through MEMOS, Olympic Solidarity is able to provide higher-level training to sport managers from all continents by supporting admitted NOC candidates with scholarships. The structure of the course provides participants with the possibility to continue their professional responsibilities, as well as the unique experience of being able to exchange information and expertise with their peers from around the world. At the end of the course, participants will have worked on a project aimed at improving the running of their respective organisations, for which they will have received support and coaching from a university tutor.

Currently, more than 300 MEMOS graduates from almost 110 countries are working for Olympic sport organisations. We are confident of the benefits that this training course can offer, and are pleased to collaborate with MEMOS on the thirteenth edition of this programme offered to English-speakers.

Pere Miró
IOC Director for
Olympic Solidarity and
NOC Relations Department

Programme

MEMOS XIII

Programme

Le MEMOS est organisé sous la forme de trois modules résidentiels d'une semaine (6 jours) et d'un projet personnel répartis sur douze mois. Chaque module a lieu dans une ville différente; il est placé sous la responsabilité d'un enseignant universitaire et d'un praticien. De plus, chaque participant réalise un projet d'étude sur le management de la performance d'une organisation sportive, en principe celle dans laquelle il ou elle travaille. Les deux derniers jours de chaque module sont consacrés au coaching des participants sur leurs projets. La défense et présentation publique des travaux des participants ainsi que la remise des diplômes ont lieu à Lausanne, au Musée Olympique, lors d'un quatrième module.

The MEMOS programme consists of three one-week residential modules, each lasting 6 days, scheduled over twelve months, together with a personal project. Each module takes place in a different city and is placed under the joint responsibility of a scholar and of a professional. In addition, the participants undertake a study project concerning the performance management of a sport organisation, in principle the one in which they are active. The last two days of each module are dedicated to the coaching of the participants on their projects by their tutors. The defense and public presentation of these projects, as well as the awarding of the degrees take place at the Olympic Museum in Lausanne, during a fourth module.



Participants du MEMOS V dans un travail de groupe au siège du CIO.

MEMOS V Participants in teamwork at IOC headquarters.



Les enseignants et participants du MEMOS VIII provenant de 30 pays, au siège du Comité olympique de Malaisie à Kuala Lumpur.

MEMOS VIII programme lecturers and participants from 30 countries at the headquarters of the Malaysian Olympic Committee in Kuala Lumpur.

Module 1



Module 2



Module 3



Projet – Project



Modules

1 Lausanne	(sept. 2009) (Sept. 2009)
2 Doha	(janv. 2010) (Jan. 2010)
3 Malta	(mai 2010) (May 2010)

Projet – Project

Management stratégique et gouvernance du sport

20-27 septembre 2009

Lausanne (Suisse)

Musée olympique et siège du CIO

- Prof. Jean-Loup Chappelet
Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP)
- M. Richard W. Palmer
Association olympique britannique
- M^{me} Joan Duncan
Commonwealth Games Canada et JDI Consulting

Strategic Management and Sport Governance

20-27 September 2009

Lausanne, Switzerland

Olympic Museum and IOC headquarters

- Prof. Jean-Loup Chappelet
Swiss Graduate School of Public Administration (IDHEAP)
- Mr. Richard W. Palmer
British Olympic Association
- Ms. Joan Duncan
Commonwealth Games Canada and JDI Consulting

Marketing management

10-17 janvier 2010

Doha (Qatar)

Siège du Comité olympique du Qatar

- Prof. Alain Ferrand
Université de Poitiers
- M. Luigino Torrigiani
Consultant en marketing sportif
- Sheikh Saoud bin Abdulrahman Al-Thani, Secrétaire général du Comité olympique du Qatar et diplômé MEMOS

Marketing Management

10-17 January 2010

Doha, Qatar

Qatar Olympic Committee Headquarter

- Prof. Alain Ferrand
University of Poitiers
- Mr. Luigino Torrigiani
Sports marketing consultant
- Shk. Saoud bin Abdulrahman Al-Thani, Qatar Olympic Committee Secretary General and MEMOS Graduate

Management des ressources humaines

2-9 mai 2010

Bugibba (Malte)

Qawra Palace Hotel

- Prof. Packianathan Chelladurai
Université de l'Etat d'Ohio
- Prof. Tracy Taylor
Université de Technologie de Sydney
- M. David Azzopardi
Comité olympique de Malte et diplômé MEMOS

Human Resource Management

2-9 May 2010

Bugibba, Malta

Qawra Palace Hotel

- Prof. Packianathan Chelladurai
The Ohio State University
- Prof. Tracy Taylor
University of Technology Sydney
- Mr. David Azzopardi
Malta Olympic Committee and MEMOS Graduate

Management de la performance des organisations sportives

7-11 septembre 2010

Présentation publique des projets à **Lausanne**

Musée olympique

Les projets sont coordonnés par :

- Prof. Ian Henry
Université de Loughborough
- Tuteurs d'institutions participantes (voir dernière page)

Performance Management of Sport Organisations

7-11 September 2010

Public presentation of the projects at **Lausanne**

Olympic Museum.

Projects are coordinated by :

- Prof. Ian Henry
Loughborough University
- Tutors from participating institutions (see last page)

Lundi <i>Monday</i>	Mardi <i>Tuesday</i>	Mercredi <i>Wednesday</i>	Jeudi <i>Thursday</i>	Vendredi <i>Friday</i>	Samedi <i>Saturday</i>
Management stratégique et gouvernance du sport <i>Strategic Management and Sport Governance</i>				Coaching du projet <i>Coaching on project</i>	
Marketing management <i>Marketing Management</i>				Coaching du projet <i>Coaching on project</i>	
Management des ressources humaines <i>Human Resource Management</i>				Coaching du projet <i>Coaching on project</i>	
Travail personnel sur le projet (septembre 2009-septembre 2010) <i>Personal project work (September 2009-September 2010)</i>			Présentation finale du projet à Lausanne (sept. 2010) <i>Final presentation of projects in Lausanne (Sept. 2010)</i>		

Enseignement

La formation est assurée en anglais par une équipe de professeurs des universités et écoles associées, en collaboration étroite avec des dirigeants et experts du sport international. Elle s'appuie sur les pratiques professionnelles des participants qui peuvent, à travers leur projet d'étude, approfondir une question intéressant leur organisme d'origine. Elle fait appel à des moyens variés de formation des adultes (exposés théoriques, discussions, travaux en groupes, conférences, présentations multimédia, etc.). Participants et enseignants communiquent entre modules par messagerie électronique, en particulier pour travailler à leurs projets. Un tuteur académique est attribué à chaque participant.

Teaching

Teaching is carried out in English by a team of university professors, in close co-operation with leaders and professionals of international sport. Every effort is made to link classes to the professional activities of the participants, who can, by working on their study project, explore a particular question or problem involving their own sport organisation. This teaching uses various means of adult education (theoretical lectures, discussions, teamwork, conferences, multimedia presentations, etc.). Participants and lecturers use e-mail for regular communication between modules, in particular to work on their projects. An academic tutor is assigned to each participant.

Conditions d'admission

Le MEMOS est ouvert à des candidats provenant d'organisations sportives du monde entier. En plus d'une expérience significative en management dans une organisation sportive, les participants doivent être titulaires d'un diplôme universitaire approprié ou d'une expérience professionnelle jugée équivalente par la commission d'admission du MEMOS. Leur inscription doit être soutenue par leur comité national olympique et/ou leur organisation sportive qui devra les décharger suffisamment pour suivre cette formation qui nécessite un fort engagement personnel et institutionnel. Leur projet MEMOS doit au préalable être discuté avec leur organisation. Voir formulaire d'inscription: www.idheap.ch/MEMOS

Les participants doivent avoir une très bonne connaissance orale et écrite de l'anglais. Un entretien téléphonique pourra être organisé avant l'admission des candidats. Il est souhaitable que les participants comprennent un peu le français, langue officielle du Mouvement olympique avec l'anglais.

Admission Requirements

MEMOS is open to applicants from sport organisations world-wide. In addition to significant experience in management in a sport organisation, the participants must hold a relevant university degree or have comparable professional experience as judged by the MEMOS selection committee. They should be endorsed by their NOC and/or by their sport organisation, which should give them enough time to follow this programme, requiring a high level of personal and institutional commitment. Their MEMOS project should be discussed with their organisation before admission. See Admission Form at: www.idheap.ch/MEMOS

The participants must have a very good command of written and spoken English. A telephone interview may be organised before the admission of candidates. It is desirable that the participants understand some French, one of the two official languages of the Olympic Movement (with English).

Les diplômés et enseignants de la dixième édition du MEMOS avec Juan Antonio Samaranch après la remise des diplômes au Musée Olympique



The graduates and lecturers of the tenth edition of MEMOS with Juan Antonio Samaranch after the awarding of the degrees at the Olympic Museum

Frais

Les frais d'inscription sont de CHF 6000.– auxquels il faut ajouter les frais de voyage et de séjour lors des trois modules plus la présentation finale. Les frais de logement seront réduits au minimum grâce à un hébergement organisé pour l'ensemble des participants et enseignants dans chaque ville. Ces frais peuvent être pris en charge en partie par les organisations sportives des participants. La Solidarité Olympique couvrira les frais d'inscription et apportera aux candidats admis une aide pour leurs voyages s'ils sont soutenus par un CNO et ont été sélectionnés pour recevoir une bourse.

Costs

The participation fee is CHF 6,000, plus travel and accommodation expenses for the three modules and the final presentation. The accommodation costs will be kept to a minimum by lodging the participants and lecturers as a group in each city. These costs can be covered partly by the participants' sport organisations (scholarships, reimbursement, continuing education schemes, etc.). Olympic Solidarity will cover the tuition fee and provide a travel subsidy for admitted candidates who are supported by an NOC and who have been selected to receive an Olympic Solidarity Scholarship.

Evaluation

L'évaluation des participants se fait sur la base de leur participation active à chaque module, ainsi que sur la remise d'un rapport concrétisant leur projet d'étude et intégrant les dimensions présentées lors de chaque module. Ce rapport est défendu devant un jury constitué des professeurs des institutions participantes et présenté publiquement à Lausanne en septembre 2010. Le diplôme est décerné par l'Université de Poitiers (France).

Evaluation

Participants are assessed on the basis of their active participation in each module, as well as on the preparation of a report on their study project integrating the notions presented in the three modules. This report will be defended in front of a jury made up of the professors of the participating institutions and publicly presented in Lausanne in September 2010. The degree is awarded by the University of Poitiers, France.

Quelques diplômés MEMOS (1995-2008)

Amar Addadi (ALG)	Président, Comité international Jeux méditerranéens
Saud bin Al-Thani (QAT)	Secrétaire général, CNO du Qatar
Patrick Baumann (SUI)	Membre du CIO et secrétaire général de la FIBA
Sabine Brecklinghaus (GER)	Special Olympics
Sergio Camargo Muralles (GUA)	Secrétaire général, Comité Olímpico Guatemalteco
Andreu Camps (ESP)	Directeur, INEFC
Clement Chileshe (ZAM)	Directeur, ONG Sport in Action
Michel Filliau (FRA)	Manager, CIO, Dpt. des relations avec les CNO
Philippe Grivel (SUI)	Responsable TIC, UEFA
Dagmawit Girmay (ETH)	Présidente, CNO d'Ethiopie
Richard de Groen (NZL)	Manager de l'équipe, CNO de Nouvelle-Zélande
Maja Indic (CRO)	Comité olympique croate
Scott McCarthy (GBR)	Directeur général, Association britannique de judo
Auvita Rapilla (PNG)	Secrétaire générale adjointe, CNO de Papouasie-NG
Fredi Schmidt (SUI)	Secrétaire général, Union internationale de patinage
Maxwell De Sliva (SRI)	Secrétaire général, Fédération sri lankaise de tennis
Keith Joseph (VIN)	Secrétaire général, CNO de Saint-Vincent
Joanne Mortimore (CAN)	Présidente, Athlétisme Canada
Robert Mutsauki (ZIM)	Secrétaire général du CNO du Zimbabwe
Stéphanie Parel (USA)	Fédération internationale de golf
Jorge Salcedo (POR)	Secrétaire général, Fédération portugaise d'athlétisme
Tomas Sithole (ZIM)	Directeur de la coopération internationale du CIO

Some MEMOS Graduates (1995-2008)

<i>President, International Mediterranean Games Committee</i>
<i>Secretary General, Qatar NOC</i>
<i>IOC Member and FIBA Secretary General</i>
<i>Special Olympics</i>
<i>Secretary General, NOC of Guatemala</i>
<i>Director, INEFC</i>
<i>Executive Director, Sport in Action NGO</i>
<i>Manager, IOC NOC Relations Department</i>
<i>Head of ICT, UEFA</i>
<i>President, Ethiopian NOC</i>
<i>Games Team Manager, New Zealand Olympic Committee Inc.</i>
<i>Croatian Olympic Committee</i>
<i>CEO, British Judo Association</i>
<i>Deputy Secretary General, Papua New Guinea NOC</i>
<i>Secretary General, International Skating Union</i>
<i>Secretary General, Sri Lanka Tennis Association</i>
<i>Secretary General, St. Vincent and the Grenadines NOC</i>
<i>CEO, Athletics Canada</i>
<i>Secretary General, Zimbabwe Olympic Committee</i>
<i>International Golf Federation</i>
<i>Secretary General, Portuguese Athletics Federation</i>
<i>Director, IOC International Cooperation and Development</i>

Institutions participantes

Participating Institutions

- Comité International Olympique / *International Olympic Committee*
- Solidarité Olympique / *Olympic Solidarity*
- Comités Olympiques Européens / *European Olympic Committees*
- Réseau des diplômés MEMOS / *Network of MEMOS graduates*
- Institut de hautes études en administration publique, Lausanne, Suisse
- Institut nacional d'educacio fisica de Catalunya, Lleida et Barcelona, España
- Institut national du sport et de l'éducation physique, Paris, France
- Loughborough University (Institute of Sport and Leisure Policy), United Kingdom
- The Ohio State University (School of Physical Activities and Educational Services), Columbus, Ohio, USA
- Scuola dello Sport dello Comitato Olimpico Nazionale Italiano, Roma, Italia
- Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias, Lisboa, Portugal
- Université libre de Bruxelles (Solvay Brussels School of Economics and Management & I.S.M), Belgique
- Université catholique de Louvain-la-Neuve (Institut d'éducation physique et de la réadaptation), Belgique
- Université Claude Bernard Lyon 1 (Faculté des sciences du sport), France
- Université de Poitiers (UFR Sciences du Sport), France
- University of Technology Sydney, NSW, Australia

Inscription

Application

Veillez utiliser le **formulaire** sur le site suivant :

Please fill the **form** available at the following website:

Inscription

www.idheap.ch/MEMOS

Application

Directeur du MEMOS / *MEMOS Director*
Prof. Jean-Loup Chappelet

IDHEAP Institut de hautes études en administration publique
Swiss Graduate School of Public Administration

associé à l'Université de Lausanne et à l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne,
membre de l'Académie internationale des sciences et technique du sport (AiSTS)

21, route de la Maladière

CH-1022 Chavannes-Lausanne (Suisse / *Switzerland*)

Tél. +41 21 557 40 30 / Fax +41 21 557 40 09 / jean-loup.chappelet@idheap.unil.ch

